

УТВЕРЖДАЮ

Приказ МБОУ «Сакская СШ № 3
им.кавалера Ордена Славы 3-х степеней
И.И.Морозова»
«24»12.2021 г. № 456

ПЛАН
работы с резервом руководящих кадров МБОУ «Сакская СШ № 3
им.кавалера Ордена Славы 3-х степеней И.И.Морозова»
(второй год сопровождения)

№п\п	Мероприятие. Тема	Сроки проведения	Ответственные
1.	Пересмотр и корректировка персонального состава резерва руководящих кадров.	Декабрь	Директор, заместители директора по всем направлениям
2.	Определение профессионально-деловых и личностных качеств лица педагогических работников, состоящих в резерве руководящих кадров	Январь	Заместители директора по всем направлениям
3.	Проведение анализа выявленных затруднений и потребностей в профессиональном развитии педагогических работников, состоящих в резерве руководящих кадров	Январь	Заместители директора по всем направлениям
4.	Разработка и утверждение планов индивидуальной подготовки лиц, состоящих в резерве	Январь	Директор, уполномоченный заместитель директора
5.	<u>Заседание №1</u> Школы резерва руководящих кадров «Ведение документации в учреждении образования. Делопроизводство, номенклатура дел и архив в учреждении образования»	Март	Уполномоченный заместитель директора с привлечением специалистов заинтересованных ведомств
6.	Самостоятельное изучение материалов: инструкция по делопроизводству, требования к оформлению документов в учреждении образования;	В течение года	Педагогические работники, включенные в резерв руководящих кадров

	структурные подразделения учреждения образования, документы по их функционированию, сроки хранения документов; резолуция документа, его согласование, утверждение и снятие с контроля; СМДО — электронная система документооборота в учреждении образования		
7.	<u>Заседание №2</u> Школы резерва руководящих кадров «Теоретические основы и практика управления учреждением образования»	Май 2022	Директор, уполномоченный заместитель директора с привлечением специалистов заинтересованных ведомств
8.	Самостоятельное изучение материалов: современный образовательный процесс как объект управления; структура образовательного процесса; функции управления образовательным процессом; информационно-аналитическая деятельность руководителя учреждения образования; понятие об управленческом цикле	В течение года	Педагогические работники, включенные в резерв руководящих кадров
9.	<u>Заседание №3</u> Школы резерва руководящих кадров «Роль руководителя в организации финансово-хозяйственной деятельности в учреждении образования»	Август 2022	Директор, уполномоченный заместитель директора с привлечением специалистов заинтересованных ведомств
10.	Самостоятельное изучение материалов: нормативная база, регулирующая ФХ деятельность учреждения образования; основная деятельность и внебюджетная деятельность школы; перспективный план укрепления материально-технической базы школы; работа со спонсорами и партнерами; взаимодействие с Попечительским советом школы	В течение года	Педагогические работники, включенные в резерв руководящих кадров
11.	<u>Заседание №4</u> Школы резерва руководящих кадров «Сущность и понятие качества образования в современных условиях»	Октябрь 2022	Директор, уполномоченный заместитель директора

			с привлечением специалистов заинтересованных ведомств
12.	Самостоятельное изучение материалов: педагогический анализ и его виды: системный, факторный, аспектный, рефлексивный, SWOT-анализ; современные подходы к планированию, организации, анализу и оценке эффективности образовательного процесса; современные образовательные технологии как условие качества образования; оценка учебных достижений учащихся в обеспечении качества образовательного процесса	В течение года	Педагогические работники, включенные в резерв руководящих кадров
13.	Повышение образовательного уровня через самообразование, курсовую подготовку, посещение заседаний методических объединений, участие в занятиях Школы совершенствования педмастерства, Школы молодого учителя, Школы компьютерной грамотности	В течение года	Педагогические работники, включенные в резерв руководящих кадров на руководящие должности
14.	Участие в работе Совета учреждения, педагогического совета, заседания родительского комитета, попечительского совета и т.д.	В течение года	Заместители директора по направлениям
15.	Участие в мероприятиях по направлениям работы с кадрами школы	В течение года	Педагогические работники, включенные в резерв руководящих кадров на руководящие должности
16.	Круглый стол по итогам выполнения индивидуальных планов профессионального развития педагогов, включенных в резерв руководящих кадров	Декабрь 2022	Директор, заместители директора по всем направлениям
17.	Анализ работы за год и утверждение плана работы с резервом руководящих кадров на 2023 год	Декабрь 2022	Директор, уполномоченный заместитель директора по всем направлениям

